

# Jaarverslag raad van toezicht 2021

## **Van stichtingsbestuur naar raad van toezicht**

Met ingang van 1 januari 2021 heeft een wijziging plaatsgevonden in de bestuursvorm van stichting Bibliotheek Rijn en Venen. Van een 'stichtingsbestuur met een directeur' is de overstap gemaakt naar een 'raad van toezicht met een directeur-bestuurder'. Deze bestuursvorm wordt in de sociaal-culturele sector inmiddels als meer passend gezien bij de brede en meer maatschappelijk-ondernemende rol die bibliotheken hebben gekregen in de samenleving.

Ten behoeve van de continuïteit hebben drie zittende bestuursleden de overstap gemaakt naar de rvt. Daarnaast zijn twee nieuwe rvt leden benoemd, waaronder de voorzitter.

De rvt heeft direct na de start een reglement opgesteld met inachtneming van de Governance Code Cultuur en de statutaire bepalingen van de stichting. In dit reglement is tevens rekening gehouden met de aansprakelijkheid die sinds 1 juli 2021 geldt in het kader van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR).

De rvt heeft zittend directeur Hester van Beek benoemd tot directeur-bestuurder op basis van een nieuw bestuursreglement en een aangepaste arbeidsovereenkomst.

## **Informatievoorziening en besluitvorming**

De rvt is in 2021 vier keer in vergadering bijeengekomen. Het eerste half uur vergadert de rvt met elkaar en daarna sluit de directeur-bestuurder aan. Door de coronamaatregelen heeft een aantal bijeenkomsten online plaatsgevonden. Ook zijn er twee aparte bijeenkomsten van de rvt geweest die tot doel hadden elkaar beter te leren kennen en met elkaar een wijze van opereren en taakverdeling overeen te komen, waaronder een trainingsmiddag met externe begeleiding.

Daarnaast is de rvt in commissieverband (renumeratiecommissie en auditcommissie) buiten de reguliere vergaderingen om bijeengekomen.

De rvt heeft in 2021 de volgende documenten vastgesteld: Jaarverslag 2020, Jaarrekening 2020, Begroting 2022, Strategisch beleidsplan 2022-2025.

## **Overleg met stakeholders**

De ondernemingsraad van de bibliotheek is in oprichting en er heeft daarom nog geen overleg met hen plaatsgevonden.

Er was een bijeenkomst gepland van de directeur-bestuurder en rvt met alle betrokken wethouders en ambtenaren van de in de bibliotheek deelnemende gemeentes. Deze bijeenkomst is vanwege de ingestelde lockdown verschoven naar 2022.

## **Ontwikkelingen en meerjarenbeleid**

Het is voor de bibliotheek een roerig jaar geweest. Na de opening van de nieuwe Alphense bibliotheek aan de Aarhof en het Raadhuis in Boskoop eind 2020, midden in coronatijd, stond het jaar 2021 vooral in het teken van financiële onzekerheid. De subsidieovereenkomst vanuit de gemeente Alphen aan den Rijn in het kader van BOOST liep af en met de nieuwe tijdelijke subsidieafspraken viel er een financieel gat. De gemeente Alphen aan den Rijn heeft Berenschot onderzoek laten uitvoeren naar de onderbouwing van de door de bibliotheek Rijn en Venen ingediende meerjarenbegroting voor de Alphense bibliotheekvestigingen. In het onderzoek werd geconcludeerd dat de bibliotheek 'een schraal bestaan leidt'. Op basis van de conclusies van het onderzoek heeft de gemeente de gevraagde extra subsidie voor het lopende jaar 2021 en volgende jaren alsnog toegekend. Op 7 oktober heeft de Alphense gemeenteraad de dekking voor de meerjarenbegroting van de bibliotheek goedgekeurd. De rvt heeft de directeur bestuurder ondersteund in de onderhandelingen met de gemeente Alphen aan den Rijn en is gerustgesteld nu de financiële borging voor de basisdienstverlening van de bibliotheek door gedegen voorbereiding van de directeur-bestuurder voor de komende jaren op orde is.

De bibliotheek heeft adequate maatregelen in de personele en materiele sfeer kunnen treffen in antwoord op het feit dat vestigingen en horecavoorzieningen vanwege coronamaatregelen tijdelijk gesloten moesten worden en activiteiten geen doorgang konden vinden. Samen met de coronasteun vanuit de gemeente Alphen aan den Rijn heeft dit ertoe geleid dat voor 2021 voor de bibliotheek Rijn en Venen toch een positief financieel resultaat is behaald.

## **Samenstelling Raad van Toezicht**

De leden van de rvt komen uit verschillende kernen respectievelijk gemeenten binnen het verzorgingsgebied van de bibliotheek Rijn en Venen.

In 2021 was de samenstelling van de rvt als volgt:

René Vrugt, voorzitter

Diana Baak, vicevoorzitter

Tom de Kleer

Kees Bakker (auditcommissie)

Sonja Vlasveld (auditcommissie)